



Association pour l'Amélioration de la Gouvernance de la Terre, de l'Eau et des Ressources Naturelles
Bureau: 45 bis avenue de la Belle Gabrielle, 94736 Nogent sur Marne Cedex
Tel : 33 (0)1 43 94 72 59 Fax : 33 (0)1 43 94 72 74 Email: agter@agter.org Web:
<http://www.agter.asso.fr/>

ASSEMBLEE GENERALE DU 27 JUIN 2008

RAPPORT D'ACTIVITES

Période du 1 janvier 2007 au 31 décembre 2007

Ce rapport d'activités d'AGTER couvre l'année 2007. Un rapport partiel complémentaire est présenté à l'AG pour le premier semestre 2008.

Ce rapport est organisé de la façon suivante :

I. ASPECTS ADMINISTRATIFS.....	3
A. FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	3
B. EVOLUTION DU PERSONNEL SALARIE.....	3
1. <i>Départ de Mercedes Savané</i>	3
2. <i>Modifications du contrat de Clara Jamart</i>	3
3. <i>Avenants ponctuels d'augmentation du temps de travail pour Michel Merlet</i>	3
C. AUTRES COLLABORATIONS.....	3
1. <i>Stages</i>	3
2. <i>Commandes de travaux d'auteurs</i>	4
3. <i>Bénévoles</i>	4
D. COMPTABILITE ET GESTION.....	5
E. EQUIPEMENT DU BUREAU D'AGTER.....	5
II. VIE ASSOCIATIVE.....	5
A. EVOLUTION DES MEMBRES DE L'ASSOCIATION.....	5
B. LANCEMENT DES REUNIONS THEMATIQUES D'AGTER.....	5
C. NEWSLETTER.....	6
D. DEMANDE DE PARTICIPATION A LA COALITION INTERNATIONALE POUR L'ACCES A LA TERRE.....	6
III. CONVENTIONS ET CONTRATS. ACTIVITES.....	6
A. CONVENTIONS SIGNEES EN 2007.....	6
1. <i>Fondation Charles Léopold Mayer. Seconde convention relative au site ressources et espace de débat international sur la gouvernance des ressources naturelles</i>	6
2. <i>Fondation Charles Léopold Mayer. Convention sur la gouvernance de l'eau</i>	6
3. <i>Fondation Charles Léopold Mayer. Convention Equateur</i>	7
4. <i>Convention technique (en suspens)</i>	7
B. FINALISATION DE CONTRATS DE PRESTATION DE SERVICES SIGNES EN 2006.....	7
1. <i>IFAD. Fin de la préparation d'un document d'orientation sur les politiques foncières</i>	7
C. NOUVEAUX CONTRATS DE PRESTATION DE SERVICES SIGNES EN 2007.....	7
1. <i>Contrat avec le GRET pour l'animation d'une rubrique du site Foncier et Développement</i>	7
2. <i>SUPAGRO. Institut des Regions Chaudes (ex CNEARC)</i>	7
3. <i>Mission avec le programme inter-associatif France - Cuba</i>	7

4.	<i>Appui de S. Dideron à l'organisation de l'atelier du forum Chine Europe.....</i>	7
5.	<i>Préparation d'une note d'analyse sur la situation des agricultures familiales en Amérique Latine pour le CCFD.</i>	8
IV.	LES SITES INTERNET D'AGTER.....	8
A.	DEVELOPPEMENT DU SITE VITRINE AGTER	8
B.	CONCEPTION DU SITE DE RESSOURCES DOCUMENTAIRES	9
1.	<i>Amélioration de la proposition conceptuelle du site ressources</i>	9
2.	<i>Construction de la structure de la base de fiches.....</i>	9
3.	<i>Test des principales voies d'alimentation du site de ressources documentaires.....</i>	9
	Introduction à Sharing Power sous forme d'une série de fiches	9
	Préparation des premiers chantiers	10
V.	LES CHANTIERS.....	10
A.	PARTICIPATION AU FORUM CHINE EUROPE. ORGANISATION DE L'ATELIER SUR LES SOLS ET LES POLITIQUES FONCIERES. RESULTATS ET PERSPECTIVES.	10
B.	CHANTIER EAU	11
	Constitution d'une équipe de travail sur l'eau.....	11
	Organisation de la rencontre internationale de Marseille.....	11
	Autres activités de Larbi Bouguerra	11
C.	PREPARATION DU CHANTIER SUR LA REGULATION LOCALE DE L'ACCES AUX RESSOURCES NATURELLES..	12
D.	AUTRES PROPOSITIONS DE CHANTIERS.....	12
1.	<i>Régulation de l'accès à la terre dans les pays européens de production familiale dominante.....</i>	12
2.	<i>Étude comparative des avantages et inconvénients de l'agro-business (grande production agricole capitaliste modernisée)</i>	12
3.	<i>Début d'un travail sur l'Europe de l'Est</i>	13
4.	<i>Préparation du projet d'élaboration de fiches pédagogiques sur les questions foncières en Afrique de l'Ouest.</i>	13
VI.	AUTRES ACTIVITES	13
A.	ANIMATION DE LA RUBRIQUE ENJEUX ET DEBATS DU SITE FONCIER & DEVELOPPEMENT.....	13
B.	AUTRES PROJETS	13
1.	<i>Grupo Tierra (Nicaragua).....</i>	13
C.	FORMATION	14
D.	PARTICIPATION A DES SEMINAIRES INTERNATIONAUX AU NOM D'AGTER.....	14
1.	<i>Participation au Séminaire "La gestión territorial, una aproximación práctica", organisé par Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières et Ruralter à La Paz (Bolivie) Juin 2007.....</i>	14
2.	<i>Participation au Séminaire international "Tierra, Reforma Agraria y Constituyente", organisé par le SIPAE (Sistema de Investigación sobre la Problemática Agraria en Ecuador) à Quito, Equateur. Juin 2007.....</i>	14
3.	<i>Participation d'AGTER au séminaire international Économies paysannes et systèmes financiers ruraux (FOROLACFR). La Paz (Bolivie), Juillet 2007.....</i>	14
4.	<i>Participation au Colloque de l'ADEF d'octobre 2007.....</i>	14
VII.	BILAN ET PERSPECTIVES.	15
A.	EVALUATION DU TRAVAIL REALISE.	15
1.	<i>Une équipe de coordination trop réduite.....</i>	15
2.	<i>Un développement satisfaisant, malgré des ambitions souvent excessives.....</i>	15
3.	<i>Un fonctionnement interne et du réseau en voie d'amélioration</i>	15
B.	REFLEXIONS SUR LA PERTINENCE DES PROPOSITIONS INITIALES	16
C.	NATURE ET QUALITE DES PROPOSITIONS.....	17
ANNEXES	19	
D.	ANNEXE 1. SHARING POWER. BRIEFS FOR AGTER'S ELECTRONIC RESOURCE SITE. CLARA JAMART AND MARY RODEGHIER	19
E.	ANNEXE 2. MODELE D'UN FORMULAIRE DE FICHE D'ANALYSE CONCEPTUELLE EN FRANÇAIS SUR LE SITE DE RESSOURCES DOCUMENTAIRES D'AGTER	21

I. Aspects Administratifs

A. Fonctionnement du Conseil d'Administration

En dehors de l'Assemblée Générale de Juin 2007, le Conseil d'Administration (CA) s'est réuni deux fois au cours de l'année. (15 Février 2007, 28 Août 2007).

Des réunions informelles et des consultations téléphoniques ont eu lieu à maintes reprises avec Hubert Cochet Philippe Barret, Philippe Grenier puis Denis Pommier, qui est devenu trésorier de l'association lors de l'AG de juin 2007.

Un budget prévisionnel et un plan de travail ont été élaborés pour 2008.

B. Evolution du personnel salarié

AGTER a fonctionné en 2007 avec 3 salariés (2 à temps plein et 1 à temps partiel) jusqu'en novembre 2007 inclus, puis avec 2 salariés (1 à temps plein et 1 à temps partiel).

Des stagiaires et des prestations rémunérées sous forme de droits d'auteur ont complété le dispositif.

1. *Départ de Mercedes Savané*

Nous avons dû mettre fin au contrat de Mercedes Savané à la fin de la période d'essai de son contrat nouvelle embauche. L'équipe d'AGTER avait apprécié son travail mais, avec la fin de la convention d'accompagnement à l'emploi dont son poste bénéficiait, nous n'allions pas pouvoir pas financièrement maintenir une équipe de trois salariés. Les indemnités prévues dans ce type de contrat lui ont été versées. Ce départ a eu lieu sans conflit. Mercedes envisageait de son côté pour des raisons personnelles de consacrer plus de temps à sa vie familiale dans les mois à venir.

2. *Modifications du contrat de Clara Jamart*

La convention d'accompagnement dans l'emploi de Clara Jamart a été renouvelée pour un an en avril 2007, ce qui a permis de continuer à bénéficier de subventions pour son poste (90% du SMIC et exonération de charges sociales sur le montant du SMIC).

Le salaire de Clara, initialement au SMIC, a été augmenté à partir d'avril 2007 de 350 euros brut, sur décision du Conseil d'Administration d'AGTER de février.

3. *Avenants ponctuels d'augmentation du temps de travail pour Michel Merlet*

Le contrat à durée indéterminée de Michel Merlet en tant que directeur est toujours à temps partiel (30%). Comme en 2006, et suite aux décisions de l'AG, des avenants ponctuels augmentant ce temps de travail ont été signés en 2007 de façon à couvrir les demandes spécifiques temporaires liées aux missions de prestations de service et à des besoins exceptionnels. Au cours de l'année 2007, M. Merlet a été salarié à 30% pendant 6 mois (janvier, février, mars, juillet, août, septembre) et à temps plein pendant les 6 autres mois (avril, mai, juin, octobre, novembre, décembre).

C. Autres collaborations

1. *Stages*

Nous avons organisé et encadré pour la première fois des stages avec des étudiants, avec pour objectif de couvrir des champs de travail sur lesquels nous étions peu présents et en essayant de mettre à profit des opportunités pour développer nos interventions.

Ces activités ont demandé un travail assez important de suivi, mais se sont avérées très intéressantes.

Quatre stages ont été réalisés durant l'été 2007. Ils ont tous été rémunérés, dans la limite permise par la loi afin de ne pas payer de charges sociales.

- a- **Azza Challouf**, étudiante tunisienne à AgroParisTech, en année de césure, a effectué un stage de 6 mois (dont 5 au Mexique), encadrée par AGTER et par la CNPA (Coordinadora Nacional Plan de Ayala). Malgré les difficultés pour obtenir le visa, ce stage s'est bien déroulé. Il portait sur l'évolution de situation foncière dans l'Etat de Guerrero après l'application du programme de privatisation des droits sur la terre PROCEDE. Nos contacts avec cette organisation paysanne en ont été renforcés et de nouvelles collaborations ont pu se développer¹.
- b- **Pauline Vuarin**, étudiante française en master 1 à l'IEDES a effectué un stage d'un mois durant l'été 2007 dans les bureaux d'AGTER à Nogent sur la gouvernance des ressources halieutiques, en collaboration directe avec Pedro Avendaño, directeur du Forum Mondial des Pêcheurs et membre d'AGTER. Pauline devrait devenir membre d'AGTER en juin 2008.
- c- **Mary Rodeghier**, étudiante américaine en master 1 à l'IEDES, a travaillé deux mois avec Michel Merlet dans les bureaux d'AGTER à Nogent sur les problématiques foncières et la préparation de documents et publications en langue anglaise. Mary devrait devenir membre d'AGTER dans les années à venir.
- d- **Claire Garnier**, étudiante française en master 1 à l'IEDES a effectué un stage d'un mois avec Clara Jamart dans les bureaux d'AGTER en répertoriant les principales sources d'information sur la gouvernance de l'eau.

2. *Commandes de travaux d'auteurs*

Nous avons également en 2007 passé des commandes de travaux d'auteurs de différentes natures. (Rémunération sous forme de droits d'auteur).

- a- **Mary Rodeghier**, dans la prolongation de son stage a été engagée par AGTER pour finaliser la préparation de la version anglaise du cahier de propositions sur Réformes agraires et politiques foncières. Ce document est finalisé et consultable en ligne sur le site d'AGTER.
- b- **Mary Rodeghier**, a ensuite été chargée de préparer sous la responsabilité de Clara Jamart, un dossier de fiches de synthèses en anglais de l'ouvrage Sharing Power, édité par l'IIED et l'UICN. Ces fiches sont en cours de révision et seront prochainement utilisées pour le montage du site de ressources documentaires.
- c- **Loic Colin**, a préparé la vidéo résumée de la première réunion thématique d'AGTER sur l'Albanie et les Balkans.
- d- **Larbi Bouguerra** a été chargé de préparer des articles et contributions écrites dans le cadre de la convention spécifique signée avec la FPH sur l'eau. Ce travail doit prendre fin courant 2008.

3. *Bénévoles*

Céline Allaverdian, après sa formation au CNEARC (spécialisation gestion sociale de l'eau) a collaboré bénévolement en réalisant des traductions et en participant au lancement de la réflexion

¹ avec en particulier la participation du coordinateur de la UNICAM (Université Paysanne du Sud), Carlos Garcia, qui avait reçu Azza, au voyage d'études organisé par AGTER sur la régulation locale de l'accès aux ressources naturelles en 2008.

sur la « Gouvernance de l'Eau », en appui à Clara Jamart. Elle est devenue membre d'AGTER en juin 2007.

Signalons par ailleurs l'important travail bénévole réalisé par Denis Pommier, trésorier d'AGTER depuis juin 2007, sur la comptabilité.

D. Comptabilité et Gestion

Sur décision du CA, nous nous sommes retiré fin 2006 du dispositif des *Chèques Emploi Associatif* et nous avons travaillé avec un cabinet comptable (SOFIDEC) qui établit les feuilles de paye des salariés, nous appuie pour les déclarations et le paiement des cotisations sociales, établit et vérifie les comptes.

Le trésorier, Philippe Grenier jusqu'en juin 2006 puis Denis Pommier depuis cette date, est responsable de la préparation des documents comptables. Il s'est appuyé sur le travail de Mercedes, qui s'est formée à l'utilisation du logiciel SAGE, pour la tenue des comptes de l'association. A partir de novembre 2007, Denis Pommier a pris le relais de Mercedes pour la saisie des écritures et le dialogue avec le cabinet comptable. Il a assumé ce travail de façon bénévole et transitoire, en attendant de trouver une solution durable.

Les modifications demandées lors de l'AG de 2007 sur la présentation des comptes 2005 et 2006 ont été instruites par Denis Pommier. Les rapports financiers 2005 et 2006 ont été soumis à l'approbation des membres lors d'une consultation par courrier électronique. Ils ont été définitivement acceptés à la majorité après dépouillement des réponses lors du CA de Février 2008.

Les problèmes et erreurs qui avaient été rencontrés avec le fonctionnement des Chèques Associatifs ont pu être résolus et les sommes correspondantes récupérées auprès de l'URSSAF début 2008.

E. Equipement du bureau d'AGTER

L'équipement des bureaux d'AGTER a été complété avec l'achat d'un vidéo-projecteur, qui est utilisé régulièrement lors des réunions publiques thématiques et des réunions internes. Des étagères et bibliothèques ont aussi été achetées, comme il avait été prévu.

II. Vie associative

A. Evolution des membres de l'association

L'assemblée générale de juin 2007 a décidé de l'incorporation de 12 nouveaux membres.

AGTER compte fin 2007 40 membres individuels, originaires d'Europe Occidentale et Centrale, d'Amérique Latine, d'Amérique du Nord, d'Asie et d'Afrique, et un membre institutionnel (CERAI, Espagne)

B. Lancement des réunions thématiques d'AGTER

Une des actions importantes mises en place en 2007 a été le lancement des réunions thématiques d'AGTER. Ces réunions, décidées lors du CA d'août 07, devaient commencer avant la fin de l'année et avoir une périodicité moyenne de 2 mois. Elles ont pour objectif de traiter de thèmes d'intérêt pour l'association et sont ouvertes au public sur inscription préalable. Elles ont aussi pour but de permettre aux membres d'AGTER de se connaître.

La première réunion a eu lieu en Octobre. Elle a été organisée autour d'une conférence de M Adrian Civici, sur le thème de la question foncière en Albanie et dans les Balkans.

Nous filmons ces réunions, avec l'aide de Loic Colin et de Vincent Petit. Un DVD reste disponible pour les membres qui en font la demande avec l'intégralité de la conférence et des débats. Une

version courte, de 10 à 15 minutes, reprenant des extraits significatifs de la réunion est préparée par les vidéastes puis mise en ligne sur le site d'AGTER en utilisant comme relais le site de DailyMotion.

L'information sur les réunions à venir (liste de diffusion d'environ 200 personnes) et les extraits vidéo mis en ligne sur le site d'agter d'une part, la participation aux réunions proprement dites (entre 15 et 30 personnes pour les 4 premières réunions, en tenant compte du premier semestre 2008) ont permis d'augmenter de façon significative la visibilité de l'association.

C. Newsletter

Nous avons prévu de commencer l'envoi de newsletters en français, espagnol et anglais courant 2007. Cela n'a pas été possible, tout d'abord à cause de problèmes rencontrés sur le site qui n'ont pu être résolus qu'au cours du quatrième trimestre, et ensuite par manque de temps.

La formule choisie privilégie l'information sur les nouveaux articles publiés sur le site. Elle permet de faire en plus des articles d'actualité. Elle sera testée en 2008 auprès des membres avant d'être lancée de manière beaucoup plus large.

D. Demande de participation à la Coalition Internationale pour l'Accès à la Terre

Le CA d'Août 2007 a décidé de préparer une demande d'adhésion à la Coalition Internationale pour l'Accès à la Terre (ILC en anglais), en réponse à l'appel qui nous était parvenu. Nous avons reçu en Janvier 2008 une réponse positive. AGTER est donc aujourd'hui un des deux membres de l'ILC en France (l'autre étant le Secours Populaire).

L'ILC est en cours de restructuration. AGTER espère pouvoir influencer sur son développement et compte sur les réseaux de l'ILC pour enrichir et diversifier ses propres réseaux.

III. Conventions et Contrats. Activités.

A. Conventions signées en 2007

1. *Fondation Charles Léopold Mayer. Seconde convention relative au site ressources et espace de débat international sur la gouvernance des ressources naturelles*

L'association a fonctionné en 2007 à partir de la première subvention FPH, qui avait été provisionnée fin 2006.

Une nouvelle convention avec la Fondation Charles Léopold Mayer a été signée en Août 2007 avec pour objet: "*le soutien au développement d'un site ressources sur la gouvernance du foncier et des ressources naturelles et de chantiers thématiques permettant d'enrichir la réflexion et le contenu de ce site.*" (160.000 Euros, dont 130.000 Euros pour le premier versement)². Environ 40.000 Euros serviront à financer les voyages d'études liés au chantier "régulation locale de l'accès aux ressources naturelles" (Mexique - Alpes en 2008)

2. *Fondation Charles Léopold Mayer. Convention sur la gouvernance de l'eau.*

Une convention spécifique a été signée en Février 2007 avec la Fondation Charles Léopold Mayer sur le thème de la gouvernance mondiale de l'eau. Il s'agit de réaliser des activités mettant en

² Cette convention correspond à la période budgétaire 2006-2007 de la FPH, mais du fait du décalage de 2 ans de la première convention 2004-2005 sur le démarrage des activités d'AGTER (fin 2005), elle va couvrir les activités de 2008 et une partie de 2009.

relation différentes régions du monde, de produire un document écrit et éventuellement vidéo, et d'étudier les conditions pour lancer une assemblée mondiale citoyenne de l'Eau. Larbi Bouguerra est le responsable et l'animateur de ce travail. (58000 Euros).

3. *Fondation Charles Léopold Mayer. Convention Equateur.*

Une convention spécifique a été signée en novembre 2007 pour que AGTER puisse appuyer le processus coordonné par l'association CAFOLIS de renforcement de la capacité des acteurs locaux dans le cadre du Comité Social d'Appui à l'Assemblée Nationale Constituante. (montant 7000 Euros).

4. *Convention technique (en suspens)*

La signature d'une convention d'appui technique avec la FPH pour l'utilisation d'outils communs avec ceux de les autres équipes travaillant avec la Fondation n'a pas pu être réalisée et se trouve reportée pour 2008.,

B. Finalisation de contrats de prestation de services signés en 2006

1. *IFAD. Fin de la préparation d'un document d'orientation sur les politiques foncières.*

La direction des politiques du FIDA avait demandé en 2006 à Michel Merlet et à Saturnino (Jun) Borrás de préparer avec un comité de personnes de référence de l'institution un document cadre de positionnement sur les politiques foncières. La prestation de services couvrait 25 jours de travail de M. Merlet. Le travail a été terminé début 2007. Le document est resté un document de travail dont le FIDA s'est servi pour élaborer en interne la politique de la banque relative au foncier.

Jun Borrás, qui avait organisé la conférence de La Haye sur le foncier en janvier 2006, et avait préparé le document du FIDA pour l'ICARRD travaille aujourd'hui au Canada à Halifax. Il est devenu membre d'AGTER lors de l'assemblée générale de 2007.

C. Nouveaux contrats de prestation de services signés en 2007.

1. *Contrat avec le GRET pour l'animation d'une rubrique du site Foncier et Développement.*

Un contrat de deux ans a été signé en juin 2007 avec le GRET pour l'animation de la rubrique "*Enjeux et débats pour des politiques foncières renouvelées: comment faire face aux défis contemporains?*" du site francophone sur le foncier. (3000 Euros par an).

2. *SUPAGRO. Institut des Regions Chaudes (ex CNEARC)*

Michel Merlet est intervenu au cours du premier semestre 2007 au CNEARC pour une journée de formation. Un contrat de prestation de services a été passé avec AGTER.

3. *Mission avec le programme inter-associatif France - Cuba*

Un contrat de prestation de services correspondant à 7 jours facturés a été signé avec l'IRAM à la demande du CCFD pour que Michel Merlet, qui avait été le partenaire du programme interassociatif Cuba France pour l'IRAM au cours des trois années antérieures, puisse participer à l'atelier final du programme. Celui-ci a eu lieu en Novembre 2007 à Paris..

4. *Appui de S. Dideron à l'organisation de l'atelier du forum Chine Europe.*

Sylvie Dideron est intervenue en tant que consultante d'AGTER pour la préparation de l'atelier

que nous avons organisé lors du forum Chine Europe et pour l'exploration de perspectives de travail avec la Chine dans les années à venir. Cette prestation (10 jours) est la seule que nous ayons facturée à la FPH sur le forum Chine Europe. Le travail de Michel, de Clara et de Mercedes pour la préparation de l'atelier et la rédaction des actes a été pris sur le travail ordinaire des salariés de l'association.

5. Préparation d'une note d'analyse sur la situation des agricultures familiales en Amérique Latine pour le CCFD.

Cette note a été commandée par le CCFD et préparée par Michel Merlet et Clara Jamart, avec 5 jours de travail pour chacun. Il s'agit d'une contribution aux travaux du séminaire organisé par la Commission Agriculture et Alimentation de Coordination Sud. Signalons que c'est la première prestation facturée de Clara avec AGTER.

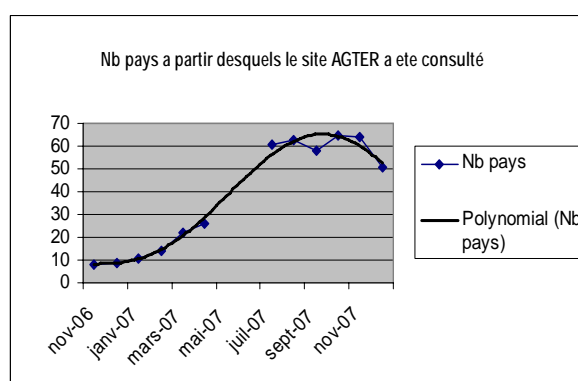
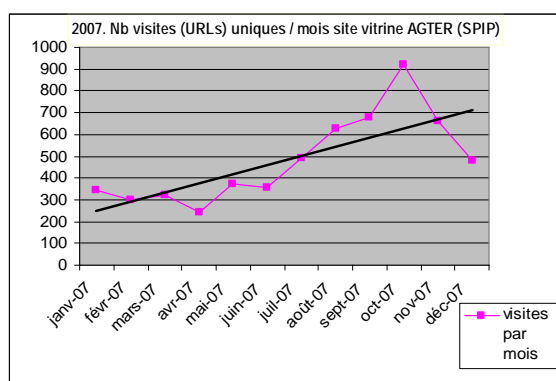
IV. Les sites internet d'AGTER

A. Développement du site vitrine AGTER

Nous avons résolu les problèmes de fonctionnement que nous signalions en juin 2007, grâce à l'intervention de Natalia Massa³. Nous avons fait le point à l'occasion de la fin de la première année de mise en ligne sur la fréquentation du site et sur les documents les plus téléchargés. Une petite note a été préparée par Michel Merlet et diffusée à tous les membres en 3 langues.

Les diagrammes suivants donnent une idée de l'évolution de la fréquentation du site. Nous utilisons ici le nombre de visiteurs uniques⁴. Le pic du mois d'Octobre correspond à la mise en ligne d'un article sur Janadesh, la marche des paysans sans terre indiens de Ekta Parishad, qui a attiré beaucoup de visites. Nous n'avons pas d'explication pour la baisse de fréquentation des deux derniers mois, mais nous savons aujourd'hui que la progression a repris en janvier de façon régulière pour dépasser fin juin 2007 les 1000 visites uniques par mois.

1. Fréquentation du site vitrine d'AGTER en 2007



Comme nous le signalions dans la note de novembre 2007, l'enrichissement du contenu du site dépendra à l'avenir dans une large mesure des apports et contributions des membres de l'association et du réseau. Nous y invitons les membres d'AGTER à nous envoyer des articles ou des publications en lien avec les thèmes d'AGTER, que nous puissions publier. Nous proposons également aux membres d'animer une ou plusieurs rubriques, soit choisies parmi celles existantes,

³ Il n'y a plus que quelques détails à améliorer, en particulier un problème de passage d'une langue à une autre lorsque l'on navigue.

⁴ et pas le nombre total de visites par jour ou par mois comme dans la note précédemment citée

soit nouvelles, comme le permet le dispositif de publication en ligne que nous utilisons.

Nous n'avons pas reçu de réponses ni de propositions à ce jour. Il nous faut donc trouver les moyens de mobiliser les membres de l'association, et de dépasser la crainte que continue d'inspirer, nous semble-t-il, l'utilisation de ces outils informatiques.

Nous n'utilisons pas encore vraiment la partie privée (intranet) pour le travail collaboratif entres nous. C'est désormais tout à fait possible et facile. Le développement du chantier autour des voyages d'études en 2008 devrait permettre de tester l'outil au moins pour la mise en ligne d'informations et de documents que nous ne souhaitons pas encore rendre publiques.

En attendant le lancement du site de ressources documentaires, le site vitrine d'aGter constitue dès à présent un bon outil de diffusion d'information et de travail. Mais son développement dépend à présent de l'implication des membres.

B. Conception du site de ressources documentaires

1. Amélioration de la proposition conceptuelle du site ressources

Clara et Mercedes ont participé au processus de travail collectif animé par la FPH pour le développement de sites ressources.

Le dispositif proposé aux membres en Novembre 2006 a été discuté et amendé. Une troisième version est disponible sur l'intranet du site d'AGTER.

Une réunion organisée en avril 2007 avec l'équipe permanente d'AGTER, Hubert Cochet, Philippe Barret, et à laquelle a participé Céline Allaverdian a permis de discuter des entrées à privilégier dans un moteur de recherches multilingue à nombre réduit de champs. Il en est ressorti que nous devrions privilégier des entrées liées aux grands problèmes et défis auxquels sont confrontés les utilisateurs plutôt que de vouloir préciser des "concepts clés", comme cela avait été formulé initialement.

Nous souhaiterions pouvoir associer l'ensemble des membres qui le souhaitent à la discussion sur la nature des entrées / problèmes et défis à privilégier.

2. Construction de la structure de la base de fiches

Clara a assumé la responsabilité de la construction de la structure de l'ensemble des fiches qui feront partie de la base, à partir du logiciel développé par la FPH.

Après plusieurs séances de formation auprès de Vincent Calame, Clara a créé la structure de la base de fiches, c'est-à-dire l'ensemble des « formulaires » qui serviront à pouvoir entrer les fiches dans la base. Ces formulaires sont spécifiques à chaque type de fiches (fiche d'analyse conceptuelle, fiche d'expérience, fiche personne, etc...) et multilingues (français, anglais, espagnol). Un exemple de « formulaire » est disponible en annexe.

3. Test des principales voies d'alimentation du site de ressources documentaires

Le site ressources sera alimenté sous la forme de dossiers. Ceux-ci pourront trouver leur origine soit dans des reprises et synthèses de documents préexistants, soit dans des chantiers de réflexion collective et interculturelle. Nous avons commencé en 2007 à expérimenter ces deux principales voies.

Introduction à Sharing Power sous forme d'une série de fiches.

Ce travail fait suite aux contacts pris en 2006 avec l'IIED (International Institute for Environment

and Development).

Dans un premier temps, Clara a préparé une analyse du contenu de l'ouvrage Sharing Power, qui permet de visualiser clairement quelles parties nous intéressent directement et pourraient faire l'objet de la préparation de documents à intégrer à notre site de ressources documentaires et à notre réflexion sur le chantier "normes locales de gestion des ressources naturelles".

Clara a ensuite préparé un dossier, qui contient 4 fiches principales. Ces quatre fiches principales sont elles-même illustrées par 4 fiches d'exemple. Le dossier constitué à partir de Sharing Power comprend donc, en tout, 20 fiches. Il pourra bien sûr être complété dans le futur.

Nous avons ensuite confié à Mary Rodeghier la tâche de rédiger les 4 fiches de synthèse en anglais qui abordent les principaux thèmes de l'ouvrage, en privilégiant la dimension de la gouvernance⁵. Elle a eu le temps d'engager le travail d'écriture de quelques fiches d'exemple, mais ce travail n'est pas terminé. Clara le terminera avant la fin de l'année 2008.

Vous pourrez trouver en annexe la présentation de l'ensemble du dossier.

Préparation des premiers chantiers

L'idée était de tester plusieurs stratégies pour organiser une réflexion collective susceptible de déboucher rapidement sur la structuration d'analyses et de propositions émanant de diverses situations culturelles et de différents continents. Dans un premier temps, la participation à ces activités a été réduite à des personnes venant de deux continents, afin d'en simplifier l'organisation et la mise en œuvre.

- Régulation locale de l'accès aux ressources naturelles. (Europe – Amérique Latine)
 - o Nous avons préparé un document de présentation sur la méthodologie des voyages d'études / ateliers-visites.
 - o La préparation et l'organisation du premier voyage d'études au Mexique sont abordées ci-dessous.
- Préparation de fiches pédagogiques sur le foncier en Afrique de l'Ouest (Afrique – Europe)
 - o voir ci-dessous

V. Les Chantiers

A. Participation au Forum Chine Europe. Organisation de l'atelier sur les sols et les politiques foncières. Résultats et perspectives.

AGTER a organisé un atelier thématique du Forum Chine Europe en Octobre 2001. Cet atelier débouche sur des perspectives de travail dans la durée avec nos partenaires chinois. Sylvie Dideron, qui est membre d'AGTER et connaît bien la Chine, pourra suivre le développement de ce travail.

Un compte-rendu détaillé du déroulement de l'atelier, du contenu des discussions et des perspectives est disponible sur le site d'AGTER, ainsi que les différents documents préparatoires en français, anglais et chinois.

Nous profiterons également de l'atelier pour élargir notre travail thématique sur le thème des sols, avec Alain Ruellan et son réseau.

⁵ La dimension "manuel" de Sharing Power sur la façon d'organiser un processus de co-gestion des ressources n'a pas été privilégiée pour cette étape du travail.

B. Chantier Eau

Constitution d'une équipe de travail sur l'eau

Clara a assumé au niveau de l'équipe salariée la coordination des travaux sur l'eau. Une réunion de travail avec Thierry Ruf a été organisée en avril 2007. Michel M. a rencontré en Juin 2007 Daniel Zimmer, directeur exécutif du Conseil Mondial de l'Eau, et Bernard Barraqué, du CNRS, deux partenaires de longue date de Pierre Calame qui organisent avec Larbi Bouguerra un atelier sur la gouvernance de l'eau à l'occasion du Forum Chine Europe.

Organisation de la rencontre internationale de Marseille

Larbi Bouguerra a organisé et coordonné une réunion qui s'est tenue du 5 au 7 Novembre 2007 à l'Institut Méditerranéen de l'Eau à Marseille. Cette réunion avait pour but d'étudier la faisabilité d'une Assemblée Mondiale Citoyenne de l'Eau. A l'occasion de cette réunion, les différents experts/chercheurs/membres de société civile réunis ont mis en commun un ensemble de documents de travail disponibles sur demande auprès d'AGTER.

Autres activités de Larbi Bouguerra

- Participation à un séminaire organisé à Bamako en janvier 2007: Entre traditions et modernité, quelle gouvernance pour l'Afrique? (intervention sur la gouvernance Eau).
- Participation au Festival Sciences Frontière à Marseille en Février 2007.
- Conférence au Lycée Denis Diderot de Marseille sur l'eau et sa gouvernance dans le monde (19 février 2007)
- Université francophone Senghor à Alexandrie le 05 Mars 2007 : Etude d'une coopération avec le département Environnement.
- Réunion avec le directeur du CEDEJ (Le Caire) et des chercheurs de ce centre le 6 Mars 2007: présentation des activités du Programme Eau et étude des coopérations possibles.
- Université américaine du Caire le 08 Mars 2007: visite du département d'hydraulique et d'ingénierie sous la conduite du Pr Shaarawi, vice doyen. Le Pr Emad Hamdy Imam travaille sur la gouvernance Eau dans la vallée du Nil et accepte de participer aux réflexions menées dans le cadre du Programme Eau.
- Cours sur la gouvernance Eau à l'Université du Caire (Institut d'Etudes Africaines) le 07 Mars 2007. Les étudiants de Master du Pr Ghabbour, spécialiste de l'eau au Soudan, sont disposés à participer aux activités du Programme Eau.
- Parution de l'ouvrage collectif "Imaginaires de l'eau, Imaginaire du monde" (Editions la Dispute, Mars 2007, Paris), préfacé par Larbi Bouguerra et comportant son article " Des foggaras au dessalement: mille ans de techniques hydrauliques au Maghreb".
- Interview in Science & Avenir portant sur l'eau au Maghreb (Mars 2007).
- Conférence au Centre d'animation Montgallet de Paris la 22 Mars 2007: "L'eau dans le monde. Le Programme Mobilisateur Eau".
- Séminaire sur l'eau au Sénat belge le 23 Mars 2007.
- Participation à l'atelier Eau du Forum Chine/Europe à Marseille.
- Participation au World Water Week de Stockholm en Août 2007.
- Colloque CIHEAM à Marseille 1er octobre 2007 : "Quelle agriculture durable pour la Méditerranée en 2020?"
- Participation au Colloque de Green Cross Espagne à Séville du 15 au 17 Novembre 2007: "3ème Dialogue International pour l'eau", intervention sur le dessalement et la gouvernance de l'eau.

C. Préparation du chantier sur la régulation locale de l'accès aux ressources naturelles

Ce chantier, proposé par Philippe Barret et initié en janvier 2006 aurait dû déboucher en 2007 sur l'organisation d'un premier voyage d'études. Cela n'a pas été possible pour deux raisons principales.

1. L'organisation avec les partenaires mexicains (GEA, GAIA, réseau RAICES) identifiés par Philippe a demandé plus de temps qu'estimé initialement.
2. Nous n'avons eu les fonds destinés à cette activité qu'au cours du dernier trimestre 2007.

Il a donc été décidé de reporter le voyage d'études au Mexique et le voyage d'études de retour dans les Alpes sur l'année 2008.

Lors d'un voyage au Mexique en mai 2007, Michel a pris des contacts avec le GEA et avec David Kaimowitz de la Fondation Ford pour discuter du montage et du financement de ces activités.

D. Autres propositions de chantiers.

Nous faisons le point ci-dessous sur l'avancement des autres dossiers destinés à devenir des chantiers à part entière.

1. Régulation de l'accès à la terre dans les pays européens de production familiale dominante

L'organisation en 2007 d'un des ateliers du Forum Chine Europe a permis de relancer cette réflexion, AGTER ayant proposé comme thème les politiques de structures et la modernisation des exploitations paysannes.

Nous avons profité de l'opportunité de l'atelier pour réunir un certain nombre de personnes intéressées par ce sujet: Robert Levesque, Directeur du bureau d'études internationales des SAFER, qui est devenu membre d'AGTER en Juin 2007, Eladio Arnalde, Professeur à Valencia et membre du CERAI, Adrian Civici, Albanie, membre d'AGTER, Sjoerd Wartena, Pays-Bas, Président de Terres de Liens, Martin Large, UK, professeur.

Un projet destiné à financer les activités du chantier sera élaboré en 2008, en partenariat avec Terres de Liens et probablement d'autres institutions.

2. *Étude comparative des avantages et inconvénients de l'agro-business (grande production agricole capitaliste modernisée)*

Nous avons abordé ce thème, que nous avons qualifié de stratégique dans le rapport annuel 2006, à partir de la Bolivie et de l'Equateur, où Michel Merlet et Hubert Cochet ont réalisé en Juin 2007 un voyage de prospection.

Hubert Cochet a préparé un document de projet de recherche, qui a été discuté et complété avec la Fundación Tierra qui s'est dite intéressée par une exécution conjointe avec AGTER et AgroParisTech. L'objectif du projet est d'étudier l'efficacité économique des différents types d'agriculture dans la région de l'Orient, de façon à pouvoir évaluer l'intérêt pour le pays de la grande agriculture à salariés et réactualiser la discussion sur la "fonction économique et sociale de la terre" un principe présent dans les constitutions de plusieurs pays d'Amérique Latine, qui a besoin d'être soigneusement remis à jour avec l'évolution des systèmes de production agricoles.

En attendant d'avoir obtenu le financement nécessaire à la mise en œuvre du projet dans son ensemble, il a été envisagé de commencer en appuyant un stage de master d'un étudiant d'Hubert Cochet, Daniel Chillon-Olmos, prévu pour 2008.

3. Début d'un travail sur l'Europe de l'Est

Nous avons pris contact avec différentes personnes dans la perspective de lancer fin 2007 ou courant 2008 un chantier de travail sur l'évolution des structures agraires dans les pays de l'Est de l'Europe. L'incorporation de Birgit Muller (allemande, connaissant bien la République Tchèque) et de Anne Gautier (master sur l'évolution des structures agraires dans deux régions de Russie et d'Ukraine) parmi les membres d'AGTER en Juin 2007 devrait aider dans le futur à initier ce travail. Toutefois, Anne n'a pas pu continuer pour le moment dans son projet de doctorat sur ces régions et Birgit travaille en ce moment sur d'autres sujets et d'autres régions, ce qui a repoussé les possibilités d'avancer rapidement.

Par ailleurs, une tentative d'organisation d'un stage en Russie avec une étudiante de master 2 de l'IEDES n'a pas pu aboutir, le bureau d'études russe qui devait la recevoir n'ayant finalement pas accepté. Toutefois, la préparation de ce stage nous a donné l'occasion de prendre contact avec M Vladimir Yefimov, un chercheur russe vivant en France, auteur d'un travail remarquable sur l'évolution récente de l'agriculture russe.

4. Préparation du projet d'élaboration de fiches pédagogiques sur les questions foncières en Afrique de l'Ouest.

Nous avons préparé au cours de l'année 2007 un projet qui sera soumis en 2008 au comité foncier AFD-MAE. Ce projet est construit autour d'un partenariat avec le Landnet Ouest Africain, le Hub rural (basé à Dakar) et AGTER. Le GRAF (Burkina Faso) fonctionnera comme administrateur⁶.

L'objectif du projet est de préparer une trentaine de fiches pédagogiques destinées à divers types d'acteurs sur les questions foncières en Afrique de l'Ouest, qui alimenteront les sites des 3 partenaires.

Cette collaboration avec **Vincent Basserie** (Hubrural de DAKAR) et **Hubert Ouedraogo** (Landnet West Africa) est importante pour AGTER car elle va nous permettre de développer un travail et de commencer à construire notre réseau en Afrique de l'Ouest. Le ROPPA sera sollicité pour faire partie des partenaires.

VI. Autres activités

A. Animation de la rubrique Enjeux et Débats du site Foncier & Développement

Michel M. a sélectionné et mis en ligne une série de documents dans cette rubrique du site francophone dédié aux questions foncières (www.foncier-developpement.org), qui se différencie des autres car elle ne reprend pas seulement des travaux et publications de chercheurs, mais aussi des prises de position et des analyses de personnes et d'organisations de la société civile.

B. Autres projets

1. Grupo Tierra (Nicaragua)

Pierre Antoine Merlet a assumé la coordination du projet préparé avec la contribution de Denis Pommier et Noémi Gonda dont l'objectif est de former plusieurs organisations paysannes ou non gouvernementales à la cartographie participative et à la résolution de conflits liés au foncier et à la gestion des ressources naturelles.

Le projet, géré par Action contre la Faim Espagne (Acción Contra el Hambre), est financé par la

⁶ Le projet a été approuvé par l'AFD en 2008. Il devrait commencer au cours du second semestre 2008.

International Land Coalition et Trocaire. Sylvanie Jardinot, coordinatrice de ACH pour le Nicaragua, et Pierre Antoine sont devenus membres d'AGTER en juin 2007.

Michel Merlet a passé 3 jours avec le projet, à titre bénévole, en profitant d'un voyage au Nicaragua et au Mexique.

C. Formation

Participation de Michel Merlet à titre personnel comme enseignant vacataire à l'IEDES, avec le professeur Etienne Le Roy et M. Moustapha Diop sur le module *Politiques foncières des Masters développement agricole et développement local*.

D. Participation à des Séminaires Internationaux au nom d'AGTER

1. *Participation au Séminaire "La gestión territorial, una aproximación práctica", organisé par Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières et Ruralter à La Paz (Bolivie) Juin 2007.*

Hubert Cochet et Michel Merlet ont participé à ce séminaire d'échange d'expériences et méthodologique sur la gestion des territoires dans les Andes. AGTER a financé un voyage, l'autre étant financé par AVSF. Cette invitation a permis de prendre de contacts avec des cadres et des assesseurs du Gouvernement bolivien afin d'explorer de possibles collaborations dans le domaine des politiques foncières. Nous avons aussi rencontré plusieurs ONG boliviennes et en particulier la Fundación Tierra.

2. *Participation au Séminaire international "Tierra, Reforma Agraria y Constituyente", organisé par le SIPAE (Sistema de Investigación sobre la Problemática Agraria en Ecuador) à Quito, Equateur. Juin 2007.*

Michel Merlet est intervenu à la demande de AVSF et du SIPAE lors de ce séminaire sur le thème des politiques des structures en France. Michel Laforge, membre d'AGTER, et coordinateur de AVSF pour la région andine était un des organisateurs de cette rencontre. L'idée de monter un projet entre AGTER et AVSF sur les questions foncières en Equateur est née de ce séminaire.

3. *Participation d'AGTER au séminaire international Économies paysannes et systèmes financiers ruraux (FOROLACFR). La Paz (Bolivie), Juillet 2007.*

Le forum latino-américains et des Caraïbes de finances rurales (FOROLAFR) a organisé les 18, 19 et 20 Juillet 2007 à La Paz, Bolivie, un Séminaire international sur le thème "Economies Paysannes et Services Financiers Ruraux".

Michel Merlet est intervenu au nom d'AGTER à la table ronde Services Financiers Ruraux, Terre et Territoires. Il a abordé les liens entre systèmes financiers et systèmes fonciers, en soulignant qu'il ne sera pas possible de résoudre les problèmes qui se posent aux systèmes de crédit rural en matière de garanties sans revoir les conceptions dominantes des droits sur le sol et sans mettre en place des systèmes novateurs d'administration foncière donnant une large place aux instances locales.

Marcel Mazoyer, professeur émérite de l'Institut National Agronomique de Paris-Grignon (AgroParisTech) et membre d'honneur d'AGTER, est intervenu à titre personnel en séance plénière en replaçant dans le contexte mondial actuel la situation des paysanneries latino-américaines et en examinant la question de leur accès au crédit.

4. *Participation au Colloque de l'ADEF d'octobre 2007.*

Michel Merlet a été invité à intervenir lors du colloque de l'ADEF (Association Des Etudes Foncières) « Où produire les énergies renouvelables? Les prochaines compétitions pour l'espace. »

23 octobre 2007. Maison de la Mutualité, Paris. Sa communication intitulée "*Quels impacts aura la promotion de l'utilisation des agrocarburants sur les pays en développement ? Introduction au débat*" est en ligne sur le site d'AGTER.

VII. Bilan et perspectives.

A. Evaluation du travail réalisé.

2007 a été une année riche en activités diverses. L'association a continué son développement, mais les problèmes et les points faibles que nous signalions en 2006 restent globalement les mêmes.

1. Une équipe de coordination trop réduite

Avec le départ de Mercedes, et une équipe salariée réduite au mieux à deux personnes, nous ne pouvons pas faire tout ce que nous souhaiterions. Certes, le travail administratif d'une association de cette taille ne justifie pas de salarier une personne à temps plein. Mais en venant s'ajouter à toutes les autres tâches, il limite les possibilités de l'équipe de consacrer du temps au développement d'une stratégie de moyen terme pour AGTER. Nous allons explorer en 2008 la possibilité de faire appel à un volontaire pour nous aider sur ce point.

A terme, il apparaît que le fonctionnement du dispositif de coordination d'AGTER nécessiterait au moins une personne de plus que ce que nous avons envisagé à l'origine, compte tenu de l'étendue des champs à couvrir. Ce ne sera possible que si nous obtenons des ressources financières complémentaires stables. Il s'agit d'une réflexion à instruire en priorité.

2. Un développement satisfaisant, malgré des ambitions souvent excessives

Signalons les résultats très positifs du recours à des stagiaires, quand ceux-ci sont bien choisis et encadrés et travaillent sur des thèmes d'intérêt pour AGTER.

La décision d'investir dans le Forum Chine Europe a été tout à fait pertinente. Cela n'était pas prévu et nous avons répondu à une opportunité exceptionnelle que la FPH nous a offerte. Le travail que cela a exigé a été important, mais nous avons pu développer notre réseau, et initier avec la participation de Sylvie Dideron une réflexion et un travail sur la Chine qui devraient pouvoir être approfondi dans les années à venir.

La visibilité de l'association est en progression grâce au site vitrine (www.agter.asso.fr). L'alimentation de celui-ci ne peut toutefois plus reposer que sur les seuls salariés d'AGTER.

Nous avons avancé sur la construction du site de ressources documentaires, mais ce n'est pas encore visible de l'extérieur. La tâche s'est avérée plus complexe que prévue. N'ayant pas pu terminer le prototype en 2007, nous n'avons pas relancé la réflexion au sein de l'association sur ce sujet.

3. Un fonctionnement interne et du réseau en voie d'amélioration

L'équipe salariée n'a pas communiqué suffisamment régulièrement avec les membres. Il convient d'améliorer la diffusion des comptes-rendus des AC, et de l'AG. Nous avons progressé dans l'utilisation des langues en faisant pour plusieurs notes des traductions automatiques révisées en anglais et en espagnol.

Nous avons à partir de juin 2007 pris des dispositions pour améliorer la participation des membres d'AGTER aux activités, et faire en sorte qu'ils se connaissent. Le lancement des conférences et des débats thématiques à Nogent, les activités du chantier sur la gestion locale des ressources naturelles vont apporter des améliorations significatives sur ce point à partir de 2008.

Nous devons continuer à explorer les possibilités de téléconférences pour faciliter la participation

des personnes qui se trouvent loin et ne peuvent participer physiquement.

Le déficit de participation traduit sans doute aussi un problème plus profond. Agter ne répond pas encore aux problèmes que se posent ses membres, ce qui nous amène à supposer qu'il faut sans doute aussi construire la participation d'agter à la résolution de ceux-ci.

Les principales difficultés et faiblesses que nous constatons portent toujours sur la constitution formelle du réseau. En prenant conscience des limites de nos capacités de travail, nous avons été amenés à être prudents sur la mise en place de la newsletter et nous nous dirigeons vers une formule a minima, qui puisse fonctionner par défaut avec seulement l'annonce des nouveautés du site.

Le constat que nous faisons il y a un an sur la non-représentativité géographique de notre réseau de membres reste d'actualité. Nous comptons beaucoup sur le travail sur les fiches pédagogiques en Afrique de l'Ouest pour le compléter sur cette région.

La question du développement du réseau et de l'intérêt de s'appuyer sur des cellules régionales, ou nationales, ayant leurs propres dynamiques, activités et projets n'a pas pu être traitée jusqu'à présent. Elle reste d'actualité et nous sommes demandeurs de l'avis de tous les membres sur ce point.

B. Réflexions sur la pertinence des propositions initiales

Les nombreux échanges avec des partenaires variés au cours des deux dernières années permettent de valider pleinement les "choix stratégiques" de départ. Travailler sur des mécanismes permettant d'améliorer la possibilité d'utilisation des expériences et des informations existantes est fondamental pour permettre la mise au point de solutions susceptibles de relever les grands défis liés à la gouvernance des ressources naturelles, de l'eau et de la terre.

Toutefois, la tâche est titanesque, et les difficultés sans doute supérieures à ce que nous avons imaginé au début. Nous listons ci-dessous les principaux groupes de problèmes identifiés lors de cette première phase, qui constituent autant de défis pour les étapes ultérieures.

- Difficultés linguistiques et culturelles. La qualité des traductions doit être excellente pour ne pas perdre le sens. Non seulement cela coûte très cher, mais cela demande souvent la participation de personnes connaissant parfaitement le sujet. C'est une des limites majeures du projet de site ressources multilingue et un frein au développement du travail en réseau de l'association. Cela deviendra encore bien pire si nous travaillons plus tard en chinois, arabe, portugais, etc.
- Difficultés à mobiliser les membres de l'association. Nous y avons déjà largement fait référence. Les membres actuels d'AGTER sont pour la plupart des personnes reconnues déjà occupées par de nombreux projets et qui ne disposent pas de suffisamment temps libre pour travailler bénévolement à la conception ou au développement des actions. Elles ne voient pas sans doute non plus de retour rapide en terme de ressources après un investissement gratuit en travail. Il est donc nécessaire de penser à des façons de rémunérer au moins en partie leur travail.
- Impossibilité à développer seuls un site de ressources documentaires sur des thèmes aussi vastes. Le champ est pour le moment libre, en partie du fait des difficultés de l'entreprise. Il sera certainement difficile de pouvoir construire des partenariats stables avec des organismes beaucoup plus importants et puissants que nous, surtout s'ils doivent partager avec d'autres l'affichage en tant que partenaires. C'est pourtant indispensable. La mise à disposition gratuite du contenu risque aussi de poser problème à terme, puisqu'elle oblige à fonder tout le financement sur des subventions. C'est pourtant un aspect fondamental du projet d'AGTER.
- Impossibilité de créer une structure opérationnelle au niveau mondial sans nombreux relais

dans les différents pays. Tant pour des raisons pratiques d'organisation, que de pertinence et de possibilité d'obtenir des financements, il nous faut réfléchir à la constitution de petites équipes régionales et la recherche de mécanismes de partenariats pour décentraliser les actions.

- Difficultés de croissance et besoins de financement. L'association est très jeune et très petite si on prend en compte les personnes qui travaillent réellement (salariés et quelques bénévoles). L'administration coûte cher, et la croissance est difficile à programmer, car dépendante de subventions externes dans une large mesure. Les prestations de service rémunérées resteront longtemps de faible niveau. Ne se positionner ni comme Bureau d'Etudes ni comme ONG de développement constitue dès lors une stratégie réaliste. AGTER devra donc travailler comme partenaire technique (souvent minoritaire) d'organismes susceptibles soit de présenter des projets importants, soit de répondre à des appels d'offres.
- Difficultés à travailler avec les grandes organisations paysannes. Le développement d'un partenariat avec les organisations paysannes et citoyennes concernées par les enjeux d'une meilleure gestion du foncier et des ressources naturelles est difficile. Il sera sans doute plus facile de travailler dans un premier temps avec des ONG internationales que directement avec des organisations paysannes. AGTER doit de toutes façons dans un premier temps chercher à incorporer à titre personnel des dirigeants paysans dans son réseau et dans son assemblée de membres
- Coût et difficultés d'organisation des ateliers – visites avec une participation de personnes venant de différents continents. Cette modalité de travail très féconde expérimentée entre autres par les partenaires de la Fondation ne sera sans doute possible à mettre en œuvre que de façon ponctuelle, du fait de son coût et des difficultés d'organisation. Il convient donc de voir comment développer des moyens de travail à distance, en utilisant par exemple la vidéo.

D'autres problèmes de type politique sont aussi à prévoir, du fait du contenu et de la ligne éditoriale du futur site de ressources documentaires. Des adaptations seront nécessaires, mais malgré les difficultés, le travail important réalisé au cours des deux premières années permet d'envisager le futur avec optimisme.

C. Nature et qualité des propositions

Le travail des membres d'AGTER sur des propositions de politique et de mécanismes de gouvernance s'est inscrit dans la continuité des travaux ayant servi de base à la constitution de l'association.

La réflexion présente suivant les thèmes des niveaux inégaux de développement.

- Elle est très avancée sur les questions du foncier rural, ce qui s'est traduit par de nombreuses propositions de participation à des conférences, de rédaction d'articles, de missions d'expertise. Le cahier de propositions coordonné par Michel Merlet constitue toujours un document de référence. Sa mise à jour et édition papier en français et la révision de ses versions en anglais, portugais et espagnol sont en cours. Le document thématique ICARRD a permis de développer des aspects complémentaires intéressants. La discussion sur la nature des droits de propriété et sur les modes de régulation de l'accès à la terre, ainsi que la gouvernance des territoires constituent les éléments clefs de cette réflexion.
- La réflexion sur la gouvernance de l'eau réalisée par Larbi Bouguerra a commencé à être élargie et partagée au niveau de l'équipe avec l'incorporation de nouvelles personnes ressources. Une convention particulière avec la FPH vient d'être signée pour permettre la continuation du travail du réseau international qu'il anime. Elle fait l'objet d'une note

d'avancement spécifique.

- Le travail sur la gestion des ressources halieutiques a été repris avec le stage de Pauline Vuarin. La construction d'un partenariat est initiée avec l'Université de la Mer au Chili et le Forum Mondial des Pêcheurs et des Travailleurs de la Pêche.
- Le travail sur les ressources végétales, sur les forêts n'a pas commencé. Par contre, plusieurs partenaires clefs ont été identifiés, distincts des partenaires habituels de la Fondation.

Il est nécessaire courant 2008 de relancer un processus de réflexion globale qui nous impose des dates pour présenter des propositions améliorées, et qui serve de prétexte pour élargir et développer le réseau.

Le processus lancé par la FPH avec la synthèse faite par Matthieu Calame sur les besoins et propositions en matière de *gouvernance mondiale dans le domaine agricole et des ressources naturelles*, dans un contexte de *crise d'accès aux aliments*⁷, de *crise pétrolière* et de *prise de conscience de la menace imminente du changement climatique*, constitue l'opportunité de replacer notre objectif central au centre des préoccupations de notre réseau:

contribuer à construire des propositions innovantes avec les différents acteurs sociaux et politiques qui soient à la hauteur des défis mondiaux auxquels l'humanité est confrontée.

AGTER_rapport_activites_2007.doc; 16/06/2008

⁷ Le processus de réflexion coordonné par Denis Pommier sur la souveraineté alimentaire pour le CERAI, les activités des organisations liées à Terre Citoyenne constituent autant d'éléments qui vont aussi contribuer à ce travail, appuyé par la FPH depuis de nombreuses années.

ANNEXES

D. Annexe 1. SHARING POWER. Briefs for AGTER's Electronic Resource Site. Clara Jamart and Mary Rodeghier

<p>1. Co-management and effective governance:</p> <p>Is CM more effective than the non-concerted management of natural resources?</p> <p>-What sets co-management apart as a natural resource management system?</p> <p>-What are the obstacles and costs involved in co-management? Is co-management always feasible?</p> <p>-Can co-management be a tool of “good governance”?</p>	<p>Exemple 1.1</p> <p>CM agreements:</p> <p>What are the different kinds of CM agreements, from informal to legal?</p>	<p>Exemple 1.2</p> <p>Challenges for implementing a CM system: power struggles over the management of a coral reef in Nicaragua (Box 3.17)</p>	<p>Exemple 1.3</p> <p>CM as a tool for increasing tenure security. . .</p> <p>-ex of a Columbian National Park (box 4.4)</p> <p>. . . or for conflict management</p> <p>-ex of South Africa (box 4.3)</p>	<p>Exemple 1.4</p> <p>CM and identities: Difficulties for CM on indigenous lands</p> <p>-Chap 4.4 + 1 ex</p>
<p>2. Sustainable Management of Natural Resources: The call for action at the local, national, and global levels</p> <p>-Why should local co-management initiatives be of national concern?</p> <p>-How do global actors affect the conditions for natural resource management at the local level?</p> <p>-What can be done to increase local communities' level of participation in managing natural resources?</p>	<p>Exemple 2.1</p> <p>The need to involve local communities in projects for the sustainable management of NR: 2 significant examples</p> <p>(p 300 Ethiopia, failure)</p> <p>(p 301 Iran, success)</p>	<p>Exemple 2.2</p> <p>What is decentralization?</p> <p>-Definition and typologie of decentralization (Box 4.1, 10.8, 10.9, Checklist 10.1, Box 10.10 plus Mali example)</p> <p>-The different aspects of decentralization policies (p 359-370 + CJ comment, Box 10.11, 10.12)</p>	<p>Exemple 2.3</p> <p>International agreements that promote CM</p> <p>-Convention 169 OIT</p> <p>-Agenda 21</p> <p>-World Summit for Sustainable Development</p> <p>-Biodiversity convention</p> <p>-Desertification</p> <p>-Aarthus (p 377-383)</p>	<p>Exemple 2.4</p> <p>ATTAC's policy proposals in favor of local governance (Box 10.18)</p>

<p>3. The sustainable management of NR is a political choice: What policy instruments create environments favorable to CM?</p> <p>-Sustainable NRM needs to be supported by coherent policies</p> <p>-Three types of goals that are pursued in political environments favorable to sustainable natural resource management</p>	<p>Exemple 3.1</p> <p>The Equatorian constitution: an exemplary constitution that recognizes communities' rights in NRM (box 10.3)</p>	<p>Exemple 3.2</p> <p>A few examples of policies that defend the values of participation, subsidiarity, and empowerment in NRM throughout the world (p 350-355)</p>	<p>Exemple 3.3</p> <p>The influence of foreign agencies might restrict the freedom of action of political decision-makers: ex of the failure of a forest protection project promoted by the World Bank in Haiti (box 10.2)</p>	<p>Exemple 3.4</p> <p>A few policy suggestions for the construction of alternative societies that promote more sustainable and more fair NRM (box 11.15)</p>
<p>4. NRM and participatory democracy: Equitable and inclusive political processes in support of sustainable natural resource management</p> <p>-What is the rationale behind participatory democracy?</p> <p>-What forms does participatory democracy take in countries around the world?</p> <p>-The challenge of participatory democracy</p>	<p>Exemple 4.1</p> <p>How might participatory democracy be privileged? (Checklist 11.1 and 11.2)</p>	<p>Exemple 4.2</p> <p>A few examples of the application of participatory methods in designing environmental policies (Table 11.1)</p>	<p>Exemple 4.3</p> <p>How might the effectiveness of participatory methods be ensured? (Checklist 11.3, Box 11.4 + example of an Indian experience)</p>	<p>Exemple 4.4</p> <p>3 principle strategies for strengthening the civil society:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Construct synergy between the State and the civil society (p 409-412 + Box 11.5-11.8) 2) Establish collaborations between the local civil society and the outside world (p 412-413, box 11.9) 3) Support independent grassroots organizations (p 413-415 and box 11.10)

E. Annexe 2. Modèle d'un formulaire de fiche d'analyse conceptuelle en français sur le site de ressources documentaires d'AGTER

Titre :		<input type="text"/>	<input type="button" value="Valider"/>
Sous-titre	:	<input type="text"/>	
Version dans une autre langue	:	<input type="text"/>	<input type="button" value="++"/>
Sources ::			
<input type="text"/>			
Rédigé par ::			
<input type="text"/>			
Saisi par	:	CJ;	<input type="button" value="++"/>
Résumé ::			
<input type="text"/>			
Texte :			
<input type="text"/>			
Contexte intellectuel et philosophique ::			
<input type="text"/>			
Pièces jointes ::			
<input type="text"/>			
Bibliographie ::			
<input type="text"/>			
Langue de la fiche	:	fr	<input type="button" value="++"/>
Mots-clé géographiques	:	<input type="text"/>	
Commentaires internes ::			
<input type="text"/>			
Droits de publication ::			
<input type="text"/>			
Renvois à d'autres fiches	:	<input type="text"/>	<input type="button" value="++"/>
Date du document source	:	<input type="text"/>	
Langue du document source	:	<input type="text"/>	
Date de rédaction de la fiche	:	<input type="text"/>	
information_liensinternes	:	<input type="text"/>	
information_conceptscle	:	<input type="text"/>	
information_commentairesinternes	:	<input type="text"/>	
Fiches d'analyse conceptuelle (+1)	:	<input type="text"/>	<input type="button" value="++"/>
État de la traduction	:	---	<input type="button" value="++"/>
Dossiers	:	---	
<input type="button" value="Valider"/>			